



平成 23 年 2 月 23 日

各位

会 社 名 株式会社パルコ  
代表者名 代表執行役社長 平野 秀一  
(コード番号 8251 東証第一部)  
問合せ先 経営企画室室長 請川 隆良  
(電話番号 03-3477-5710)

## 平成 23 年度 組織改訂および主要人事について

当社は、本日開催した取締役会において、平成 23 年度の組織体制と人事について決議し、3 月 1 日より運営しますのでお知らせいたします。

### 1. 組織改訂の趣旨

当社は平成 22 年度(2010 年度)、国内の商業をとりまく環境変化に対応し更なる成長を実現するため、「パルコグループ 中期経営計画(2010-2012 年度)」を策定いたしました。初年度は、福岡店のオープンをはじめとした都市型商業の拡大や、既存店舗における業態革新などの事業戦略を実行し、計画は順調に進捗しております。

計画 2 年目となる平成 23 年度(2011 年度)は、ショッピングセンター事業を更に強化することに加え、グループ企業が一体となって関連事業、新規事業の展開を加速させ、中期経営計画の目標達成をさらに確実なものとしてまいります。そのための意思決定や業務執行を迅速かつ機動的に推進するべく、組織体制および人事異動を実施いたします。

### 2. 組織の主な改訂点

- (1) 「コーポレート部門」および「店舗事業部門」の統括機能を強化するとともに、両部門の密な連動によって中期経営計画の推進スピードと達成確度を高める。
  - ① 「コーポレート部門」は、中期経営計画の政策実行機能を強化する。またパルコグループ全体に亘って推進業務を統括する。
  - ② 「店舗事業部門」は、店舗構造改革および顧客構造改革の推進による収益力最大化に向け、政策立案機能と店舗支援体制を強化する。また店舗を含めた全ての店舗関連部門に亘って推進業務を統括する。
- (2) 「不動産戦略」、「人事制度改革」、「ダイバーシティ推進」の 3 プロジェクトを新設し、経営資源に関する中長期的な特定課題に対し、機動的に戦略を構築する。

### 3. 具体的な改訂内容

- (1) コーポレート部門は、「経営企画室」、「広報室」、「IT 推進室」の3室体制とし、グループ全体に亘る中期経営計画の推進業務を統括する。
  - ① 「経営企画室」に従来の「事業戦略室」を統合し、中期経営計画の実行を統括するとともに、グループ政策、M&A 戦略、資本政策を立案、実行する。
  - ② 「広報室」を情報発信機能強化のために新設する。
  
- (2) 従来の「店舗関連部門」を「店舗事業部門」と改称し「ストアオペレーション本部」の下、「ストアプランニング部」、「ストアプロモーション部」、「CS／環境部」、「建設／デザイン部」を設置した5部体制とする。店舗を管轄し中期経営計画の達成に向けた収益基盤を強化する。
  - ① 従来の「店舗運営部」を「ストアオペレーション本部」と改称し、店舗事業に関する営業政策を立案するとともに、全ての店舗および店舗事業部門を統括する。
  - ② 「ストアプランニング部」は、店舗への改装支援業務を強化する。また新規テナント、新規業態の開発業務については、店舗のみならず E コマースまで対象チャネルを広げ、パルコグループとしての開発機能を強化する。さらに従来の「事業戦略室」から「WEB アクロス」を移管し、マーケティング機能を強化する。
  - ③ 従来の「営業企画部」を「ストアプロモーション部」と改称し、営業企画、宣伝政策、顧客政策を立案、実行する。
  - ④ 従来の「施設部」を、「店舗運営部」からテナント従業員に対する教育機能を移管し「CS／環境部」と改称する。また「CS 委員会」の機能を移管し顧客満足度の向上および環境への配慮を強化し、安全かつ効率的な店舗運営体制を構築する。
  
- (3) 店舗は「都心型店舗」および「コミュニティ型店舗」の2業態のグループに再編する。
  - ① 各店舗は、それぞれのマーケットに対応した店舗構造改革および顧客構造改革を進める。運営については、ストアオペレーション本部の統括の下、店舗事業部門、各店長及び機能部門が相互に連動してあたる。
  
- (4) 従来の「事業部門」を「関連事業部門」と改称し、「海外事業部」、「エンタテインメント事業部」、「新規事業部」の3事業部体制とする。中期経営計画の達成に向けた事業基盤を強化する。
  - ① 「海外事業部」の下に、「香港駐在事務所」を開設し、アジアおよび中国におけるさらなる事業拡大を推進する。
  - ② 従来の「プロパティマネジメント／コンサルティング事業部」を「新規事業部」と改称する。新たな育成事業の一つとして、都心部における低層商業不動産事業を構築する。

(5) 機能部門は、「開発部」、「管財部」、「財務／IR部」、「経理部」、「人事部」、「総務／法務部」の6部体制とし、中期経営計画の達成に向けグループ全体に対する支援機能を強化する。

(6) その他

- ① 「不動産戦略プロジェクト」を新設し、不動産の最適活用に向けた中長期戦略を構築する。
- ② 「人事制度改革プロジェクト」を新設し、当社の成長戦略に最適な人事プラットフォームを構築する。
- ③ 「ダイバーシティ推進プロジェクト」を新設し、多様な人材の活用、育成を目指す。

#### 4. 執行役、室長、部長、店長人事

(1) 執行役人事

① 執行役の新任（平成23年3月1日付）

<氏名>

いのうえ はじめ  
井上 肇

執行役 ストアプロモーション部担当

<略歴>

昭和33年11月28日生まれ

昭和56年3月 慶應義塾大学経済学部卒業

昭和56年4月 当社 入社

平成16年3月 当社 執行役宣伝局長

平成18年3月 株式会社パルコ・シティ代表取締役専務

平成21年3月 株式会社パルコ・シティ代表取締役社長（現任）

やまき ともゆき  
山木 知行

執行役 ストアプランニング部担当

<略歴>

昭和36年7月23日生まれ

昭和59年3月 神奈川大学法学部卒業

平成2年4月 当社 入社

平成15年3月 当社 新所沢パルコ店長

平成22年3月 当社 福岡パルコ店長（現任）

② 執行役の担当分野の変更（平成 23 年 3 月 1 日付）

<氏 名>	<新>	<旧>
牧山 浩三	専務執行役 事業統括担当	専務執行役 店舗統括担当
阿部 正明	常務執行役 経営企画室、広報室、 IT 推進室担当	常務執行役 新規事業、IT、グループ、 事業戦略担当
今枝 立視	執行役 CS/環境部、 建設/デザイン部担当	執行役 施設部、建設/デザイン部担当 兼地方店舗グループ長
平井 裕二	執行役 新規事業部、開発部、 管財部担当	執行役 開発事業部、管財部担当
泉水 隆	執行役 ストアオペレーション本部担当	執行役 関東店舗グループ長 兼浦和パルコ構造改革担当
佐藤 繁義	執行役 海外事業部担当	執行役 海外事業部長

③ 執行役の退任（平成 23 年 2 月 28 日付）

<氏 名>	<新>	<旧>
村田 真人	新規事業部担当顧問	執行役 プロパティマネジメント/コンサルティング事業部長
柴田 広次	㈱パルコ・シティ代表取締役社長	執行役 店舗運営部、営業企画部担当
柏本 高志	名古屋パルコ店長	執行役 都心店舗グループ長 兼名古屋パルコ店長

(2) 室長、部長、店長人事

① 任命/室長人事（平成 23 年 3 月 1 日付）

経営企画室 室長	辻 和
広報室 室長	請川 隆良

② 任命/部長人事（平成 23 年 3 月 1 日付）

新規事業部 部長	篠塚 博志
----------	-------

開発部 部長	奥田 淳
管財部 部長	小山 博之
ストアオペレーション本部 部長	中野 千晶
ストアプロモーション部 部長	小林 昭夫
CS/環境部 部長	下田 万寿美

③ 任命/店長人事（平成 23 年 3 月 1 日付）

札幌パルコ 店長	野口 高志
福岡パルコ 店長	竹下 徹
宇都宮パルコ 店長	山本 仁也

④ 任命/業務部長人事（平成 23 年 3 月 1 日付）

経営企画室 企画業務部長	成田 元司
経営企画室 経営戦略部長	谷口 徹
経営企画室 不動産戦略部長	原 尚美
広報室 広報業務部長	越路 明広
海外事業部 香港駐在代表	百田 稔

以上

本件に関する問合せ (株)パルコ 経営企画室（広報担当） 電話 03-3477-5710

