



平成 21 年 2 月 16 日

各 位

会 社 名 株式会社パルコ  
代表者名 代表執行役社長 平野 秀一  
(コード番号 8251 東証第一部)  
問合せ先 執行役企画室長 平井 裕二  
(電話番号 03-3477-5710)

## 組織改定および人事異動について

当社は、本日(平成 21 年 2 月 16 日)開催した取締役会において、平成 21 年度の新組織体制およびそれに伴う人事異動について以下のとおり決定し、3 月 1 日より運営いたしますのでお知らせいたします。

### 1. 組織改定の考え方

当社は平成 17 年度から「中期経営 5 カ年計画」に則った経営戦略を推進しており、この間「静岡パルコ」、「浦和パルコ」、「仙台パルコ」を新規開店するなど、積極的な施策を実施してまいりました。

一方、昨年度後半以降は世界的な経済危機、日本国内における実体経済や雇用環境の悪化に伴う消費動向の減速など、小売業界を取り巻く情勢は大きな転換期を迎えております。

このような経営環境の変化に対応するとともに、将来の企業価値の拡大へ向けて、当社グループにとっての経営課題を以下のとおり認識し、それらの課題に迅速かつ柔軟に対応すべく、今回組織改定および人事異動を実施いたします。

#### 当社グループの経営課題

- (1) 既存店舗のイノベーションによる競争力の強化と効率的な運営体制の確立
- (2) 将来の企業価値拡大へ向けた新規事業の立案および具体化
- (3) 幅広いパートナーとの協業を含め、当社のノウハウを活用したビジネスの拡大

## 2. 具体的な改定内容

### コンパクトな本部組織編制

- (1) 本部においては各部門長たる執行役が、自らの権限で迅速な業務執行にあたるべく、コンパクトな組織編制を行い、従来の三本部長制を廃止する。
- (2) それに伴い、本部各局、各室を代表執行役社長と直結した部門として位置づけ、明快な指示命令系統に基づく業務執行体制を確立する。
- (3) 従来の担当制を廃止し、本部各局、各室の下に部を設置し、部長を中心として各担当業務を円滑に遂行する。
- (4) 施設管理局、開発事業局および店舗運営局においては、そこに帰属する業務の質と量を鑑み、各局長の上位にそれぞれを統括する専務執行役を設置し、重要な政策立案および対外折衝等を行う。

### 事業戦略室の新設

- (5) 新規事業の構築および IT 活用、マーケティング力の強化等を通じて事業戦略を推進する部門として、事業戦略室を新設する。  
事業戦略室には新規事業戦略部、IT 推進部、マーケティング部を設置する。

### 店舗グループ制の導入

- (6) 各店舗においては、競争力の強化と効率的な運営体制を確立すべく、20 店舗をその特性に応じて 3 つのグループ（都心店舗、関東店舗、地方店舗）に分類する。また、それぞれのグループ長として執行役を設置し、当該執行役を中心としたグループ内での業務連動によって、既存店舗のイノベーションを実現するとともに店舗運営力の向上を図る。

### 各部門における変更点

#### (7) 店舗運営局の新設

店舗運営局を新設、従来の店舗統括局と宣伝局を統合し、店舗運営部、宣伝政策部、営業企画部ならびに福岡準備室を設置する。

既存店舗の運営業務を一元的に統括し、営業力の強化、運営効率の向上に努めるとともに、福岡準備室については開業に向けた業務の具体化と店舗に準じた運営体制を整える。

また、傘下の既存店舗を 3 つのグループに分類するとともに、それぞれのグループ長として執行役を設置する。

( 8 ) 開発事業局の新設

開発事業局を新設、従来の店舗企画局と開発局の機能を整理統合し、開発部、プロパティマネジメント/コンサルティング部、海外事業部を設置する。

国内外の新規商業施設開発に関する情報を一元的に管理するとともに、当社の持つノウハウを有効活用することにより、外部物件等にも積極的に取り組む。

( 9 ) 施設管理局の機能強化

施設管理局に従来の開発局から建築企画担当とデザイン担当を移管し、施設部、建設部、デザイン部、管財部を設置することにより、ビルの管理業務全般を一元的に統括する。

あわせて、建築設備工事に関する発注業務、工事業者政策等を統括管理し、投資の効率化を図る。

安全かつ効率的な施設運営体制の構築を図ると共に、環境問題への取組みの主管部門とする。

( 10 ) 総務人事局の新設

総務局と人事局を統合することで、管理部門における経営効率の向上を図る。

総務人事局には総務/法務部と、教育/ナレッジ担当を統合した人事部を設置する。

( 11 ) その他

J-SOX 関連業務が運用段階に移行したことに伴い、業務改革推進室を廃止し、J-SOX 関連業務は財務統括局事務管理部およびグループ監査室に、IT/システム関連業務は事業戦略室に帰属させる。

エンタテインメント事業局に統括担当を新設し、独立した事業部門としての管理体制を強化する。

従来の企画室を経営企画室に改称し、経営企画担当とグループ統括担当を統合した経営企画部および情報企画部を設置する。

### 3. 執行役の担当分野の変更（3月1日付）

<氏名>	<新>	<旧>
吉岡 猛	取締役 兼専務執行役 施設管理局・開発事業局統括	取締役 兼専務執行役事業開発本部長 兼店舗企画局長
小嶋 一美	取締役 兼専務執行役財務統括局長	取締役 兼専務執行役管理本部長 兼財務統括局長 兼総務局長
牧山 浩三	取締役 兼専務執行役店舗運営局統括	取締役 兼専務執行役店舗運営本部長 兼店舗統括局長
平出 浩朗	執行役総務人事局長	執行役業務改革推進室長
阿部 正明	執行役事業戦略室長	執行役人事局長
村田 真人	執行役開発事業局長	執行役開発局長
平井 裕二	執行役経営企画室長	執行役企画室長
泉水 隆	執行役関東店舗グループ長 兼浦和パルコ店長	執行役浦和パルコ店長
柴田 広次	執行役店舗運営局長 兼地方店舗グループ長	執行役宣伝局長
柏本 高志	執行役都心店舗グループ長 兼名古屋パルコ店長	執行役名古屋パルコ店長

#### 4 . 店長、室長、部長人事 ( 3 月 1 日付 )

竹下 徹	札幌パルコ店長
水谷 毅	宇都宮パルコ店長
上田 昭二	千葉パルコ店長
山木 知行	店舗運営局 福岡準備室 室長
成田 元司	事業戦略室 新規事業戦略部 部長
松本 浩	事業戦略室 IT 推進部 部長
村山 晃史	事業戦略室 マーケティング部 部長
中嶋 史子	事業戦略室 マーケティング部 マーケティング部長
辻 和	経営企画室 経営企画部 部長
澁谷 浩徳	経営企画室 情報企画部 部長
沖本 隆弘	総務人事局 総務 / 法務部 部長
佐藤 眞里子	総務人事局 総務 / 法務部 総務 / 法務部長
鈴木 清貴	総務人事局 人事部 部長
小巻 健司	財務統括局 財務 / IR 部 部長
野口 秀樹	財務統括局 経理部 部長
実石 晴良	財務統括局 事務管理部 部長
服部 道則	店舗運営局 店舗運営部 部長
草刈 洋	店舗運営局 宣伝政策部 部長
伊藤 智人	店舗運営局 営業企画部 部長
下田 万寿美	施設管理局 施設部 部長
森本 正法	施設管理局 建設部 部長
森田 智	施設管理局 建設部 建設部長
川口 裕	施設管理局 デザイン部 部長
奥田 淳	施設管理局 管財部 部長
篠塚 博志	開発事業局 開発部 部長
小山 博之	開発事業局 開発部 開発部長
可児 憲之	開発事業局 プロパティマネジメント/コンサルティング 部 部長
吉田 伊織	開発事業局 プロパティマネジメント/コンサルティング 部 コンサルティング 部長
佐藤 繁義	開発事業局 海外事業部 部長
栄藤 浩史	エンタテインメント事業局 統括 部長

以上

株式会社パルコ

2009年度 組織図

