

気づいたら、あっという間に40年。
渋谷の街を、坂の上から
ずーっと見つめてきました。
ブームも、ファッションも、風景も、
ホントに目まぐるしく変わってく。
けどね、「今が一番カッコいい!」
「今が一番おもしろい!」
って胸を張れなきゃ、つまらない。
そう思いませんか?
この街を、これから誰が、
どんな風に変えてくんだろう。
想像するだけで、ワクワクが止まりません。
変化のどまんなかになきゃ、
PARCOじゃない。

そうです。これから先も、ずっと!

WE
NEVER
STOP!

SHIBUYA PARCO
40th ANNIVERSARY

PARCO

PARCO CO., LTD.
FACTBOOK 2013

CONTENTS

【連結】

【Consolidated】

業績の推移	Performance trends	P.1
セグメント情報	Segment information	P.1
収益性指標	Profitability indicators	P.1
安全性・効率性指標	Soundness and efficiency indicators	P.3
キャッシュフロー推移	Consolidated cash flow	P.4
投資指標	Return indicators	P.5
株価推移	Share price trends	P.5
設備投資推移	Capex trends	P.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.6
従業員情報	Employee information	P.6

【単体】

【Non-Consolidated】

パルコ ショッピングセンター事業	PARCO Shopping Complex Business	P.7
設備投資推移	Capex trends	P.7
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses	P.7
店舗情報	Store information	P.8
客数・客単価情報	Paying customers, average spend per customer	P.9
アイテム別売上高	Sales by category	P.9
顧客情報	Customer Information	P.10
従業員情報	Employee information	P.11

本資料の著作権は全て当社(および当社が許諾を受けている第三者を含みます)に属しており、いかなる目的であれ、本資料を私的利用以外の目的で利用すること、及び著作権法で定める私的利用の範囲を超えて無断で複製・転載・翻案・送信等することを禁じます。

All rights to this material remain with PARCO or its authorized third parties. Unauthorized copying, dissemination, adaptation or distribution of this material is prohibited, as is any use of this material outside the scope of private use as defined under copyright laws.

業績の推移 Performance trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Net sales 売上高	286,788	282,509	261,076	264,840	259,789	264,779
Operating income 営業利益	10,090	9,362	8,601	9,218	9,168	10,824
Ordinary income 経常利益	9,973	9,171	8,554	8,750	8,966	10,329
Net income 当期純利益	5,167	3,730	4,108	4,400	4,319	5,083
Total assets 総資産	189,989	191,681	187,093	222,135	208,697	206,243
Shareholders' equity 自己資本	73,912	75,592	78,632	81,844	84,555	103,573
EBITDA ※1*1	14,676	14,953	14,189	15,837	15,508	16,926
Dividend per share(yen) 一株当たり配当額	15.00	16.00	16.00	17.00	17.00	18.00

※1 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

*1 EBITDA : Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization = Operating income + depreciation and amortization

セグメント情報 Segment information

(百万円 Millions of yen)

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	
※2 *2 Shopping Complex Business ショッピングセンター事業	Net sales 売上高	266,263	264,595	246,010	248,307	235,841	239,806
	Operating income 営業利益	9,085	8,826	8,005	8,434	8,158	9,788
Retail Business 専門店事業	Net sales 売上高	17,097	17,079	16,971	15,396	16,404	17,174
	Operating income 営業利益	496	276	303	332	415	530
	Stores *3 店舗数 ※3	122店舗	131店舗	136店舗	140店舗	153店舗	159店舗
Space Engineering and Management Business 総合空間事業	Net sales 売上高	26,365	22,437	17,758	18,830	18,221	18,581
	Operating income 営業利益	695	383	209	385	406	410
※2 *2 Other Business その他の事業	Net sales 売上高	2,330	2,218	954	591	6,630	6,287
	Operating income 営業利益	▲ 118	▲ 125	26	16	167	90
Group companies (excluding PARCO) グループ会社数(パルコを除く)	8社	8社	7社	6社	7社	7社	

※2 2010年度までショッピングセンター事業に含まれていた(株)パルコのエンタテインメント事業の業績は2011年度よりその他の事業に含まれております

※3 専門店事業店舗数は株式会社ヌーヴ・エイの店舗数を記載しています。

*2 The entertainment business of PARCO CO., LTD. included in Shopping Complex Business until FY2010, has been included in Other Business from FY2011.

*3 Number of stores of NEUVE A CO., LTD

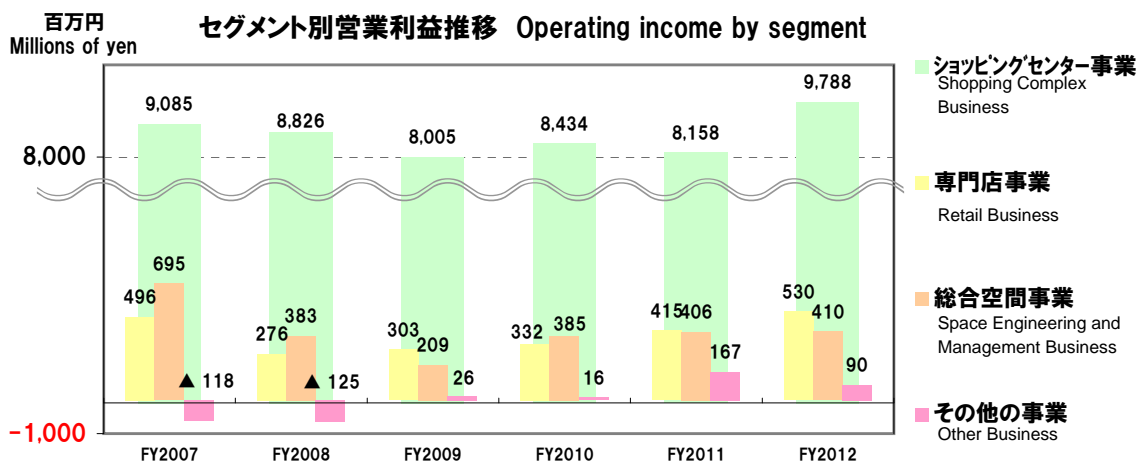
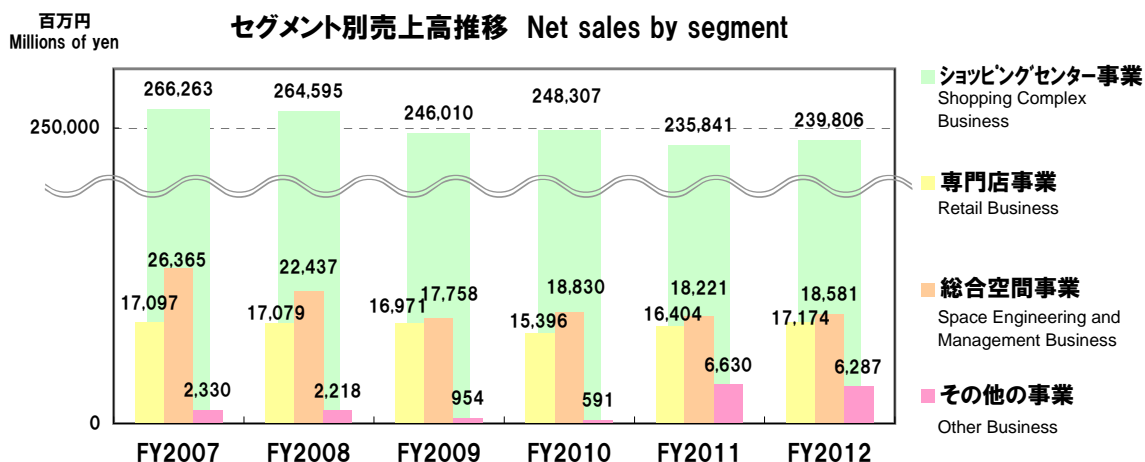
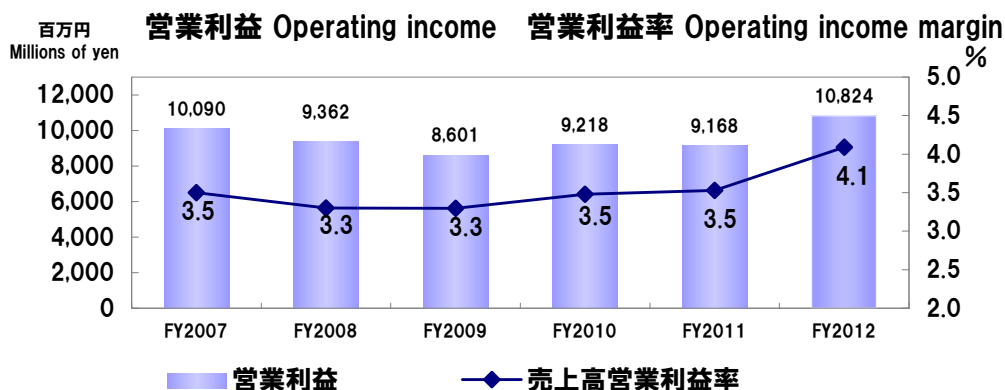
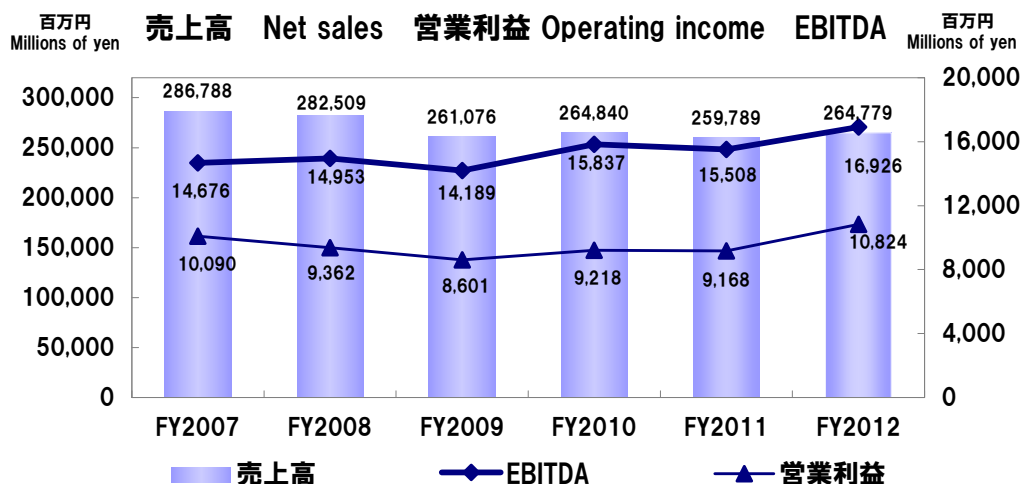
収益性指標 Profitability indicators

(%)

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Gross profit margin 売上高総利益率	14.5	15.0	15.1	14.8	15.0	15.0
Operating income margin 売上高営業利益率	3.5	3.3	3.3	3.5	3.5	4.1
Ordinary income margin 売上高経常利益率	3.5	3.2	3.3	3.3	3.5	3.9
Ratio of net income to sales 売上高当期純利益率	1.8	1.3	1.6	1.7	1.7	1.9
Ratio of SG&A expenses to net sales 売上高販管費率	11.9	12.6	12.8	12.4	12.5	12.0

FYは3月から始まる会計年度を表しています。

For the fiscal years ended February 28 or 29, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012



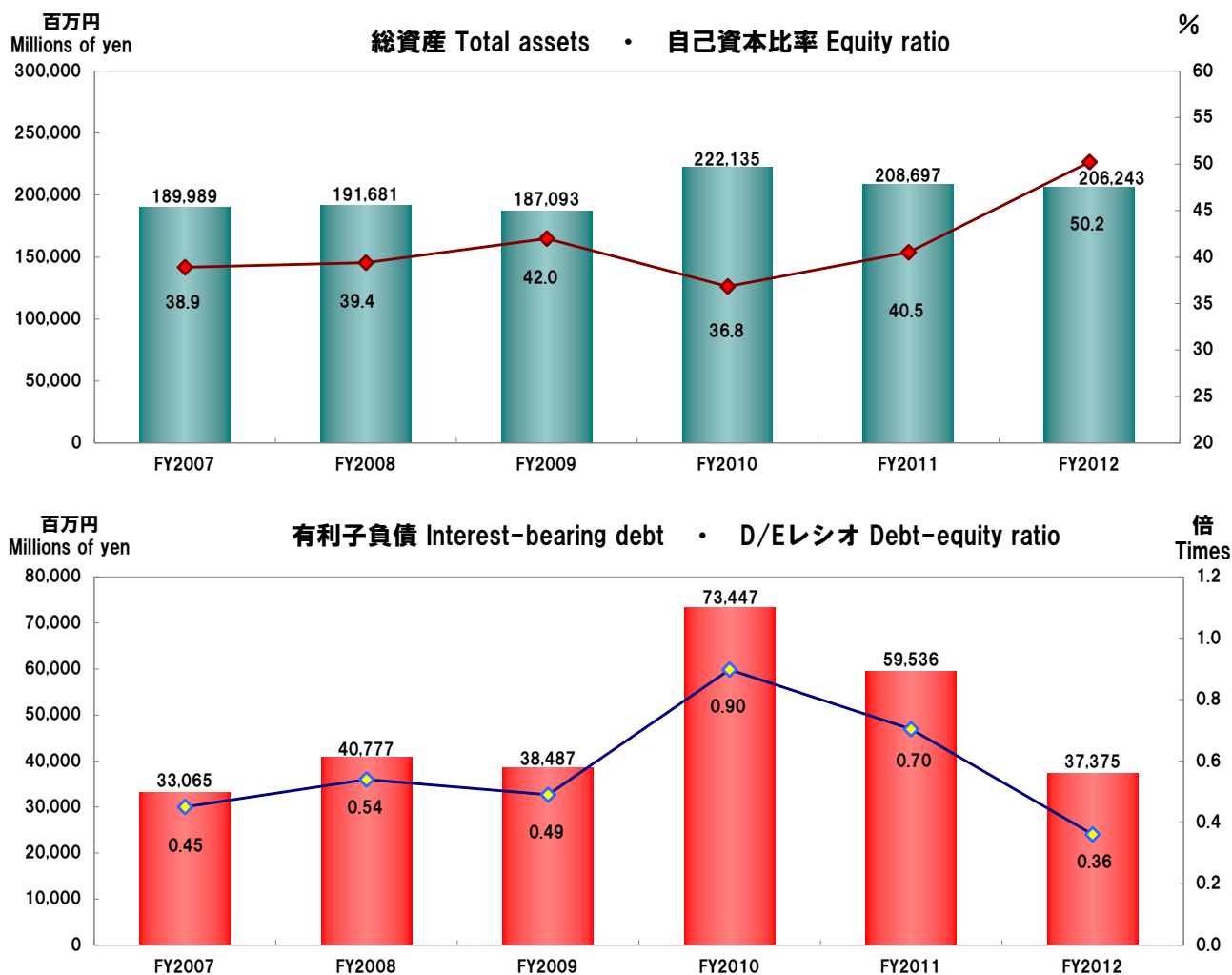
安全性・効率性指標 Soundness and efficiency indicators

(百万円 Millions of yen)

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Total assets 総資産	189,989	191,681	187,093	222,135	208,697	206,243
Shareholders' equity *1 自己資本※1	73,912	75,592	78,632	81,844	84,555	103,573
Interest-bearing debt 有利子負債	33,065	40,777	38,487	73,447	59,536	37,375
Cash and cash equivalents at end of year 現金及び現金同等物	16,558	11,080	9,023	12,253	7,437	10,463

Equity ratio 自己資本比率(%)	38.9	39.4	42.0	36.8	40.5	50.2
Total asset turnover *2 総資産回転率(回)※2	1.54	1.48	1.38	1.29	1.21	1.28
Return on assets *3 総資産経常利益率 ROA(%)※3	5.4	4.8	4.5	4.3	4.2	5.0
Return on equity 自己資本当期純利益率 ROE(%)	7.2	5.0	5.3	5.5	5.2	5.4
Debt-equity ratio D/Eレシオ(倍)	0.45	0.54	0.49	0.90	0.70	0.36
Interest coverage ratio (times) *4 インタレストカバレッジレシオ(倍)※4	21.0	4.2	13.4	15.1	12.6	20.3

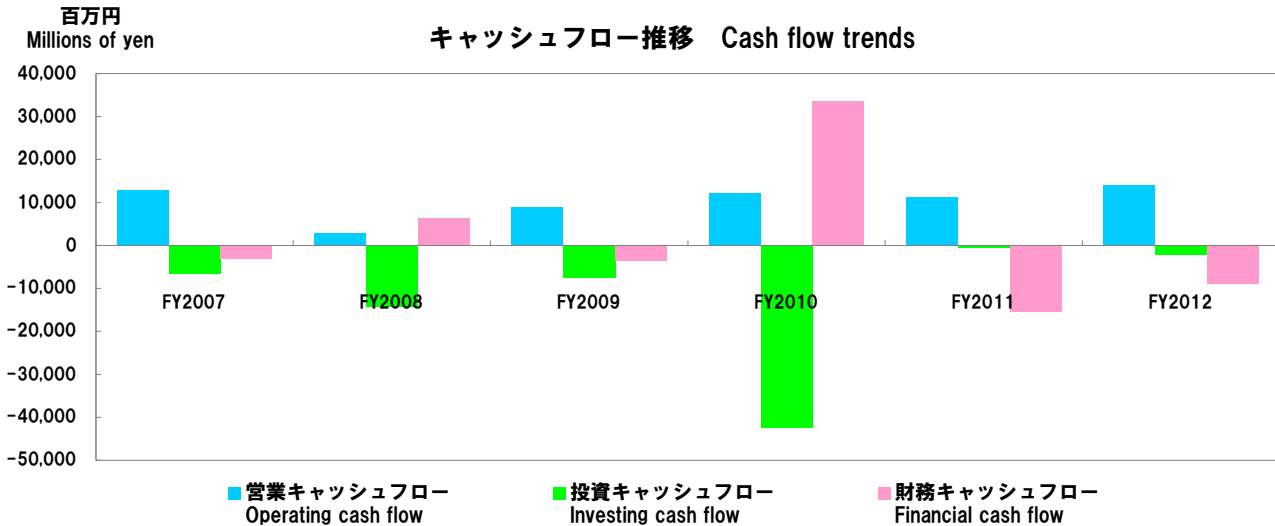
FY2012 Credit Ratings 2012年度格付情報	Japan Credit Rating Agency, Ltd. 株式会社日本格付研究所	A
	Rating and Investment information, Inc. 株式会社格付投資情報センター	A-



キャッシュフロー推移 Consolidated cash flow

(百万円 Millions of yen)

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012	
Cash flows from operating activities 営業キャッシュフロー	12,705	2,713	8,921	12,025	11,274	13,938	※4 *4
Cash flows from investing activities 投資キャッシュフロー	△ 6,611	△ 14,148	△ 7,405	△ 42,290	△ 584	△ 2,139	
Free cash flow フリーキャッシュフロー	6,093	△ 11,434	1,516	△ 30,265	10,689	11,798	
Cash flows from financing activities 財務キャッシュフロー	△ 3,084	6,270	△ 3,617	33,536	△ 15,483	△ 8,826	



※1 自己資本は「純資産－少数株主持分」を掲載しております。

※2 総資産回転率は売上高÷総資産(期首期末の平均値)×100を掲載しております。

※3 総資産経常利益率(ROA)は経常利益÷総資産(期首期末の平均値)×100を掲載しております。

※4 2008年度においては、営業活動によるキャッシュ・フローが減少した結果、「インタレスト・カバレッジ・レシオ」が従来に比べて乖離しております。

前年同期との一過性による差異は次のとおりであります。

①「売上債権の増減額」につきましては、年度末が銀行休業日であったことにより売上債権が増加したため、

②「仕入債権の増減額」につきましては、支払いサイトを短縮したことにより仕入債務が減少したため、

③「法人税等の支払額」につきましては、今期の所得に対する法人税額等に対して、今期納付した法人税額が多かったこと等によっております。

上記の一過性によるものを加味して計算した数値は、以下のとおりであります。

「インタレスト・カバレッジ・レシオ」14.1倍

*1 Shareholders' equity=net assets - minority interests

*2 Total Asset turnover= Net sales / Assets (average of start and end of year values) × 100

*3 Return on Assets = Ordinary income / Assets (average of start and end of year values) × 100

*4 The interest coverage ratio for FY2008 differs significantly compared to previous years, as a result of a decline in cash flows from operating activities in FY2008.

The year-on-year decline in operating cash flows is primarily attributable to the following one-off factors:

(1) An increase in receivables due to the last day of the fiscal year being a bank holiday

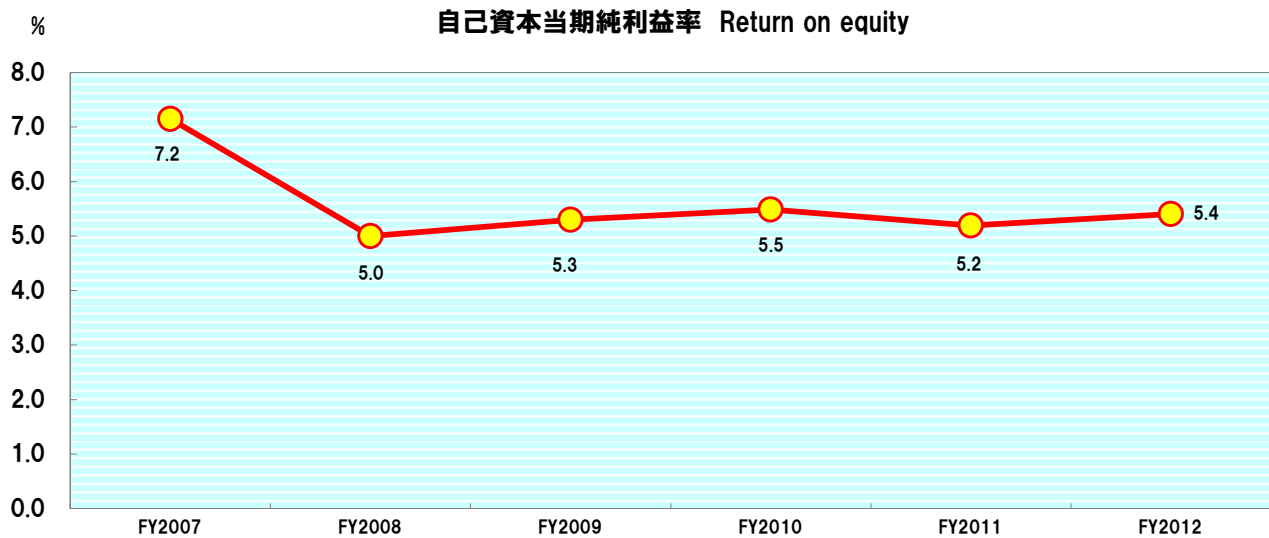
(2) A decrease in payables attributable to shortening of the payment term

(3) A large amount of income and other taxes paid in the year under review with respect to income in the year under review.

Excluding these one-off factors, the figure would be: Interest coverage ratio: 14.1 times

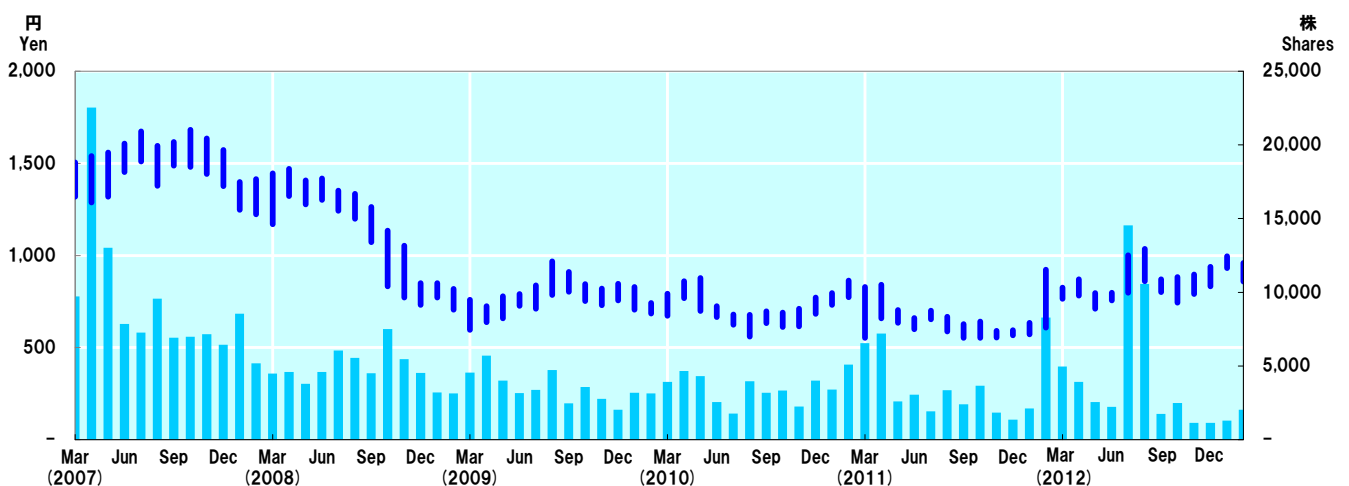
投資指標 Return indicators

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Return on equity(%) 自己資本当期純利益率(%)	7.2	5.0	5.3	5.5	5.2	5.4
Earnings per share (yen) 一株当たり当期純利益(円)	62.73	45.29	49.87	53.41	52.49	54.44
Book value per share (yen) 一株当たり純資産(円)	897.19	917.61	954.52	993.52	1028.21	1020.92



	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Dividend per share (yen) 一株当たり配当額(円)	15.00	16.00	16.00	17.00	17.00	18.00
Dividend payout ratio (%) 配当性向(%)	23.9	35.3	32.1	31.8	32.4	33.1
Price-earnings ratio (times) 株価収益率(倍)	20.41	16.10	13.98	15.24	15.05	16.29
price book-value ratio (times) 株価純資産倍率(倍)	1.43	0.79	0.73	0.82	0.77	0.87
Share price high (yen) 株価推移(最高)(円)	1,682	1,470	968	878	923	1,035
Share price low (yen) 株価推移(最低)(円)	1,223	705	596	560	552	711
Fiscal year-end share price (yen) 期末株価(円)	1,280	729	697	814	790	887

株価推移（過去6年間月足） Share price trends



設備投資推移 Capex trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Capital expenditure 設備投資額	10,163	14,306	7,796	43,553	3,395	5,632
Depreciation and amortization 減価償却費	4,585	5,591	5,588	6,618	6,339	6,101

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	33,992	35,614	33,417	32,806	32,456	31,742
Personnel expenses 人件費	9,562	9,635	9,403	9,395	9,472	9,538
Lease and rental expenses 借地借家料	9,733	10,182	10,294	9,530	8,820	8,667
Advertising expenses 宣伝費	4,256	4,223	3,637	3,181	3,060	3,034
Agency service expenses 業務委託費	6,362	6,551	6,136	5,905	5,812	5,625
Depreciation and amortization 減価償却費	4,585	5,591	5,588	6,618	6,339	6,101

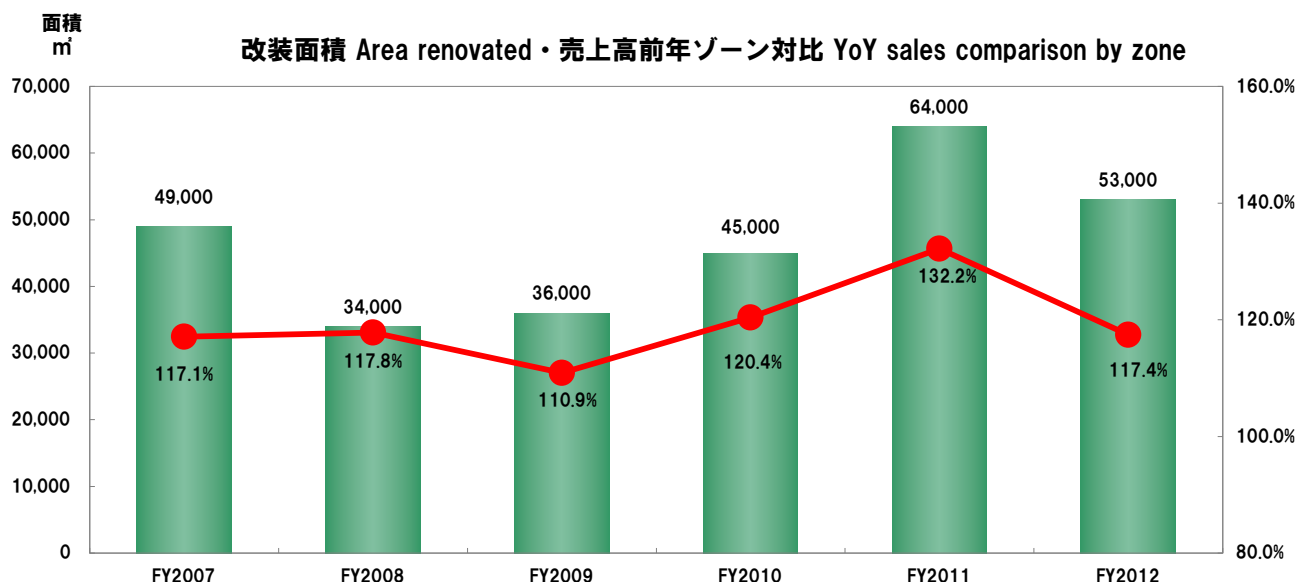
従業員情報 Employee information

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Employees 連結従業員数(人)	1,909	2,029	2,016	2,006	1,942	1,944

パルコ ショッピングセンター事業 PARCO Shopping Complex Business

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
店舗データ Store data						
Stores 店舗数	19	20	20	20	19	19
Sales floor area (m ²) 営業面積 (m ²)	425,600	447,500	444,500	454,000	443,000	442,600
Tenant companies 契約法人数	787	797	808	826	824	812
New tenant companies 新規取り組み法人数	140	94	63	106	91	70
Tenant stores *1 テナント総数 ※1	2,296	2,418	2,320	2,353	2,311	2,275
改装実績 Renovation						
Zones renovated 改装規模 (区画)	465	390	362	429	639	522
Area renovated (m ²) 改装規模 (面積・m ²)	49,000	34,000	36,000	45,000	64,000	53,000
YoY sales comparison by zone (%) 改装効果 (前年ゾーン対比・%)	117.1%	117.8%	110.9%	120.4%	132.2%	117.4%
New store openings in renovated zones 改装内新規出店数	221	179	165	181	255	232

※1 テナント数は短期契約のものを除いております



設備投資推移 Capex trends

(百万円 Millions of yen)

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Capital expenditure 設備投資額	9,082	14,398	7,566	42,742	2,918	5,086
Depreciation and amortization 減価償却費	4,267	5,277	5,319	6,333	5,955	5,732

販売費及び一般管理費 Selling, general and administrative expenses

(百万円 Millions of yen)

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
SG&A expenses 販売費及び一般管理費	25,920	27,555	26,261	25,667	24,810	23,653
Personnel expenses 人件費	4,861	4,853	5,133	5,409	5,470	5,572
Lease and rental expenses 借地借家料	8,789	9,179	9,154	8,048	7,152	6,777
Advertising expenses 宣伝費	3,966	4,014	3,436	3,019	2,872	2,821
Agency service expenses 業務委託費	7,113	7,403	7,153	6,813	6,597	6,315
Depreciation and amortization 減価償却費	4,267	5,277	5,319	6,333	5,955	5,732

店舗情報 Store information

テナント売上高及び売上高前年比 Net sales and YoY comparison ※1 *1

(百万円 Millions of yen)

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Ikebukuro 池袋	34,788 102.2%	33,970 97.6%	31,349 92.3%	30,329 96.7%	28,721 94.7%	29,275 101.9%
Shibuya *2 渋谷 ※2	21,634 98.6%	18,236 84.3%	15,187 83.3%	13,537 89.1%	12,278 90.7%	12,790 104.2%
Sapporo *3 札幌 ※3	13,177 89.2%	12,941 98.2%	12,058 93.2%	11,240 93.2%	10,805 104.3%	10,847 100.4%
Chofu 調布	17,465 99.8%	17,319 99.2%	17,031 98.3%	16,914 99.3%	16,599 98.1%	16,904 101.8%
Nagoya 名古屋	41,193 101.6%	40,436 98.2%	36,545 90.4%	34,431 94.2%	34,569 100.4%	34,899 101.0%
Hiroshima 広島	19,027 103.6%	18,990 99.8%	17,859 94.0%	17,011 95.3%	16,987 99.9%	17,164 101.0%
Kichijoji 吉祥寺	10,756 99.9%	10,359 96.3%	9,214 89.0%	8,741 94.9%	8,155 93.3%	7,940 97.4%
Hibarigaoka *4 ひばりが丘 ※4	8,633 98.1%	9,037 104.7%	9,128 101.0%	7,930 102.1%	7,826 98.7%	7,817 99.9%
Shin-Tokorozawa 新所沢	9,355 100.2%	8,875 94.9%	8,197 92.4%	8,132 99.2%	8,077 99.3%	8,409 104.1%
Chiba 千葉	9,583 101.5%	8,830 92.1%	7,459 84.5%	6,907 92.6%	7,140 103.4%	7,101 99.5%
Tsudanuma 津田沼	11,202 101.6%	10,312 92.1%	9,574 92.8%	9,303 97.2%	9,260 99.5%	9,169 99.0%
Utsunomiya 宇都宮	8,083 95.2%	7,521 93.1%	6,397 85.0%	5,568 87.0%	5,296 95.1%	5,103 96.4%
Matsumoto 松本	9,256 99.3%	8,757 94.6%	7,884 90.0%	7,649 97.0%	7,733 101.1%	7,639 98.8%
Otsu 大津	8,476 103.6%	7,870 92.8%	6,044 76.8%	5,022 83.1%	4,465 88.9%	4,596 102.9%
Kumamoto 熊本	5,910 96.2%	5,606 94.9%	5,208 92.9%	4,952 95.1%	5,093 102.8%	5,258 103.2%
Shizuoka *5 静岡 ※5	10,950 -	10,296 94.0%	10,534 102.3%	10,993 104.4%	10,591 96.3%	10,317 97.4%
Urawa *5 浦和 ※5	6,967 -	13,112 (188.2%)	12,549 95.7%	13,257 105.6%	14,738 111.2%	16,175 109.8%
Sendai *5 仙台 ※5	-	6,265 -	9,704 (154.9%)	10,143 104.5%	12,153 119.8%	13,362 109.9%
Fukuoka *5 福岡 ※5	-	-	-	13,126 -	11,382 -	11,934 104.8%
Shinsaibashi *5 心齋橋 ※5	1,911 105.0%	2,056 107.6%	1,863 90.6%	1,856 99.6%	762 -	-
Oita *5 大分 ※5	4,514 93.1%	4,394 97.3%	3,998 91.0%	3,454 86.4%	-	-
Atsugi *5 厚木 ※5	3,992 89.0%	-	-	-	-	-
Existing Stores *6 既存店 ※6	238,965 99.6%	225,518 96.0%	228,086 91.6%	223,924 96.3%	220,493 99.7%	236,711 102.1%
Total 全店計	256,883 106.7%	255,194 99.3%	237,791 93.2%	240,505 101.1%	232,710 96.8%	236,711 101.7%

※1 固定家賃テナント売上を除いたテナント売上実績です。

※2 渋谷店はパート2を2007年12月にて営業を終了、クアトロビルを2008年5月にて物販営業を終了しております。

※3 札幌店は新館を2011年3月に閉店いたしました。2011年の札幌店の前年同期比は、札幌パルコ新館の値を除いたものです。

※4 ひばりが丘店は別館「Nos Vos by PARCO」を2010年2月に閉店いたしました。

※5 静岡店は2007年3月、浦和店は2007年10月、仙台店は2008年8月、福岡店は2010年3月に開店いたしました。心齋橋店は2011年9月、大分店は2011年1月、厚木店は2008年2月にて閉店いたしました。

※6 既存店は新規出店店舗、退店店舗等を除く前年比を記載しております。

*1 Sales excluding fixed rent tenants

*2 The merchandise floors of Shibuya Quattro Building closed in May 2008.

*3 the Sapporo PARCO's new building, which closed on Mar. 2011.

*4 Hibarigaoka PARCO's NosVos by PARCO annex, which closed on Feb. 2010.

*5 Shizuoka PARCO,Urawa PARCO,Sendai PARCO and Fukuoka PARCO opened on Mar.2007,Oct 2007, Aug. 2008, and Mar 2010, respectively. Shinsaibashi PARCO, Oita PARCO,Atsugi PARCO, closed in Sep 2011, Jan 2011, Feb.2008.

*6 YoY comparison excluding new stores and closed stores.

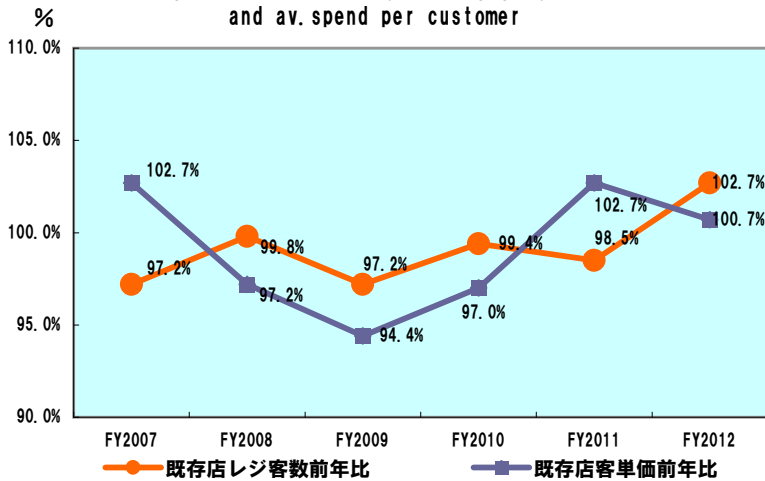
客数・客単価情報 Paying customers, average spend per customer

既存店レジ客数前年比及び客単価前年比推移 ※1 *1

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
YoY comparison of existing store paying customers 既存店レジ客数前年比	97.2%	99.8%	97.2%	99.4%	98.5%	102.7%
YoY comparison of existing store av.spend per customer 既存店客単価前年比	102.7%	97.2%	94.4%	97.0%	102.7%	100.7%

レジ客数・客単価・入館客数前年比推移（既存店）

YoY comparison of existing store paying customers and av. spend per customer



※1 前年比は『店舗総合売上高』によるものです。

『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示する為、テナント売上高に、パルコ劇場等の売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。新店舗、退店店舗等を除く既存店の前年比を記載しております。

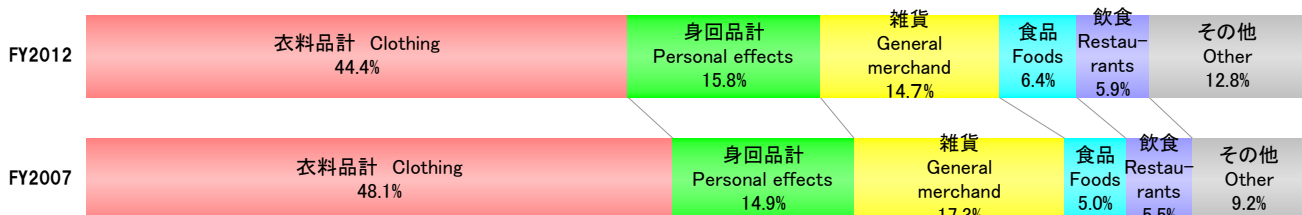
*1 Comparisons with the previous fiscal year are based on integrated store sales. Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales as well as the sales of PARCO Theater and fixed rate tenants. YoY comparison excluding new stores and closed stores.

アイテム別売上高 Sales by category

アイテム別売上高前年比 YoY Sales comparison by category ※2 *2

		FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Clothing 衣料品計	全店 Total	106.6%	97.1%	91.6%	99.8%	97.4%	101.4%
	既存店 Existing Stores	100.5%	94.8%	90.3%	95.8%	100.3%	101.7%
Personal items 身回品計	全店 Total	105.0%	101.0%	93.6%	102.3%	100.8%	103.4%
	既存店 Existing Stores	99.4%	96.9%	91.7%	95.4%	103.4%	103.6%
General merchandise 雑貨	全店 Total	106.4%	98.6%	94.6%	101.7%	91.3%	93.5%
	既存店 Existing Stores	98.3%	94.7%	93.6%	96.8%	97.8%	97.0%
Foods 食品	全店 Total	123.7%	118.9%	100.5%	100.1%	97.9%	102.9%
	既存店 Existing Stores	97.6%	105.0%	99.7%	100.0%	98.8%	102.9%
Restaurants 飲食	全店 Total	113.7%	107.3%	94.1%	101.4%	92.5%	109.3%
	既存店 Existing Stores	98.8%	96.7%	91.9%	94.9%	95.5%	111.6%
Other その他	全店 Total	106.8%	110.0%	91.6%	104.1%	110.0%	114.2%
	既存店 Existing Stores	100.9%	109.4%	91.0%	98.9%	112.1%	114.2%

アイテム別売上高構成比推移 Sales mix trends



※2 前年比は『店舗総合売上高』によるものです。『店舗総合売上高』とは、店舗の総合的な販売力を表示する為、テナント売上高に、パルコ劇場等の売上高、固定賃料テナントの売上高を加えたものです。

は新店舗、退店店舗等を除く既存店の前年比を記載しております。

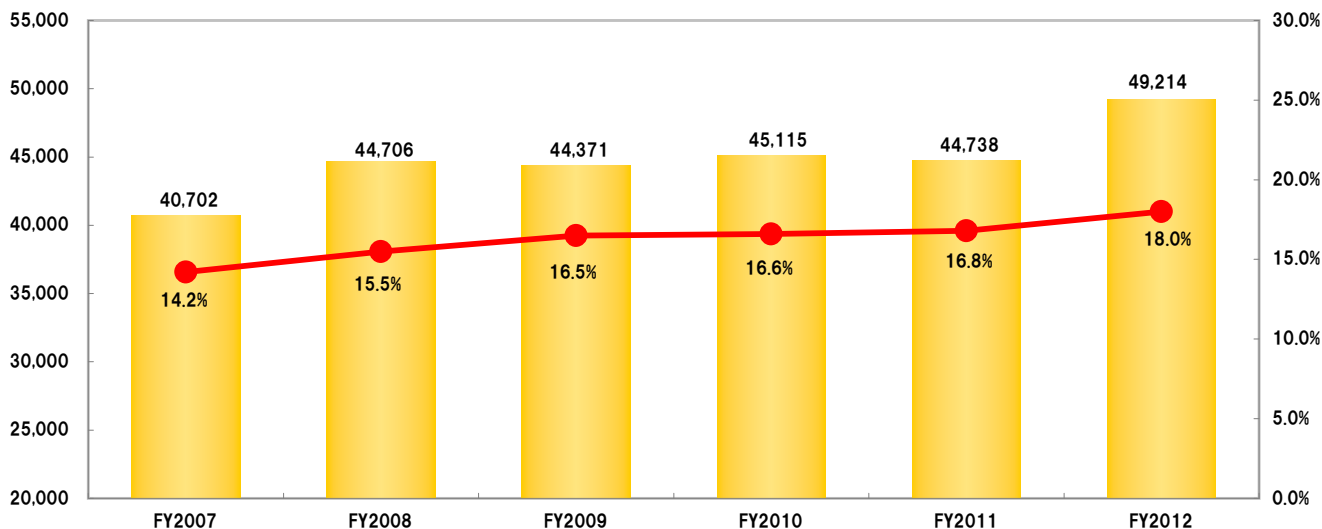
*2 Comparisons with the previous fiscal year are based on integrated store sales. Integrated store sales indicates the overall sales strength of stores, as it includes tenant sales as well as the sales of PARCO Theater and fixed rate tenants.

=YoY comparison excluding new stores and closed stores.

顧客情報 Customer information

クレジットカード・パルコカード取扱高 Credit Card and PARCO Card

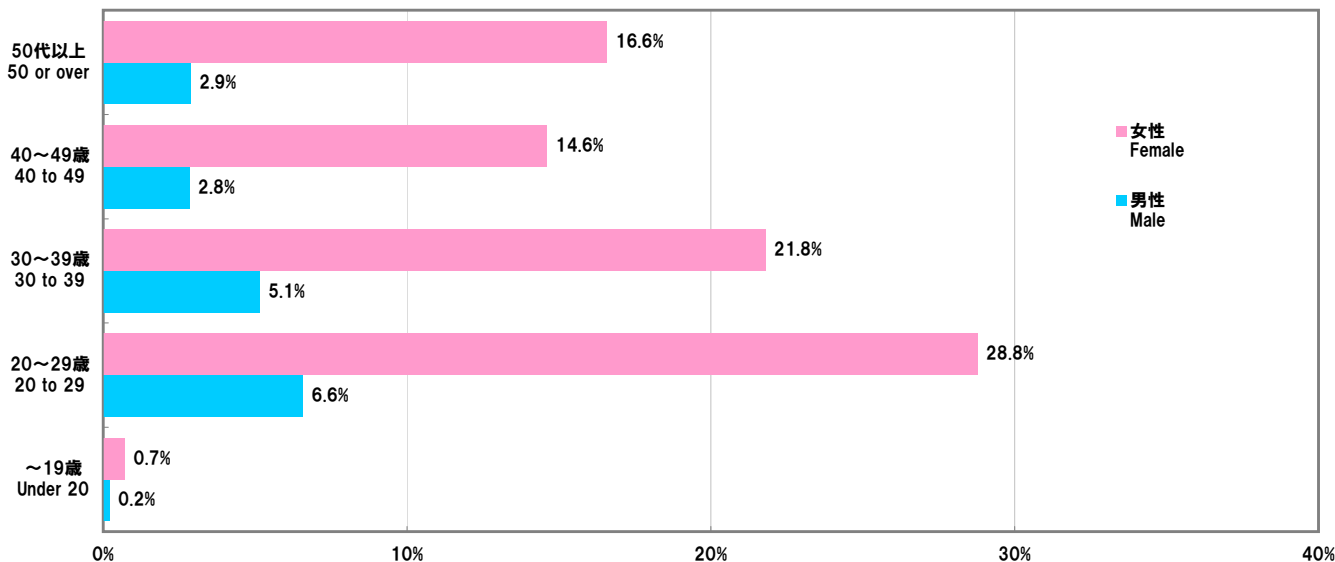
	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Credit card sales amount (Millions of yen) クレジットカード取扱高(百万円)	96,568	101,592	97,656	99,609	98,012	103,420
Credit card sales as % of total sales クレジットカードシェア	33.6%	35.1%	36.3%	36.6%	36.8%	37.9%
PARCO Card sales amount (Millions of yen) パルコカード取扱高(百万円)	40,702	44,706	44,371	45,115	44,738	49,214
PARCO Card sales as % of total sales パルコカードシェア	14.2%	15.5%	16.5%	16.6%	16.8%	18.0%

百万円
Millions of yenパルコカード取扱高 PARCO Card sales amount
カードシェア PARCO Card sales as % of total sales

パルコカード会員 PARCO Card holders

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
PARCO Card holders 会員数(人)	1,542,591	1,564,331	1,574,888	1,618,616	1,612,634	1,614,637
New cardholders 新規開拓会員数(人)	309,128	205,668	216,612	254,193	248,451	358,556
Purchase frequency (times) 買い上げ頻度(回)	10.5	11.6	12.1	12.0	11.7	11.5

カード会員属性 Cardholder attributes (FY2012)



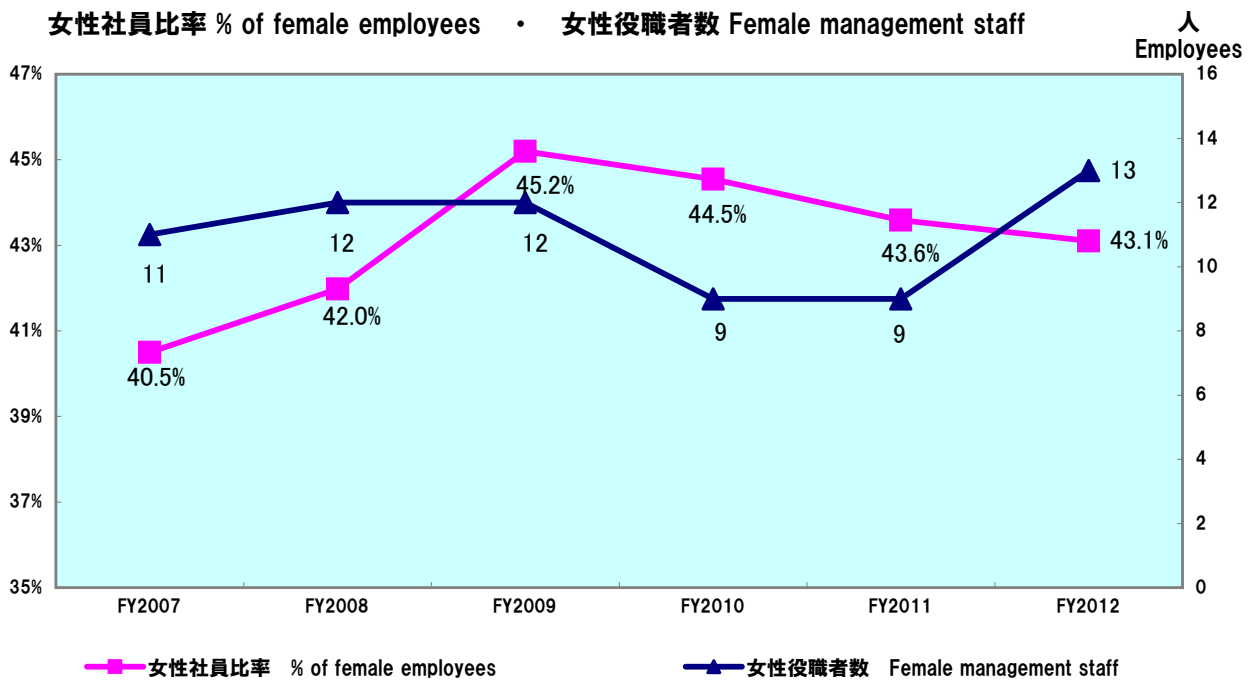
従業員情報 Employee information

	FY2007	FY2008	FY2009	FY2010	FY2011	FY2012
Employees 従業員数(人)	521	536	606	633	624	626
Average age 平均年齢(歳) ※1 *1	39歳5ヶ月	39歳8ヶ月	39歳6ヶ月	39歳10ヶ月	40歳5ヶ月	40歳10ヶ月
% of female employees 女性社員比率	40.5%	42.0%	45.2%	44.5%	43.6%	43.1%
Female management staff 女性役職者数(人)	11	12	12	9	9	13

※1 平均年齢については契約社員を含みます

*1 Average age includes contract employees.

女性社員比率 % of female employees ・ 女性役職者数 Female management staff



PARCO